



> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Directie van de Politieacademie
Postbus 834
7301 BB APELDOORN

**Inspectie Justitie en
Veiligheid**

Turfmarkt 147
2511 DP Den Haag
Postbus 20301
2500 EH Den Haag
www.inspectie-jenv.nl

Contactpersoon

communicatie@
inspectievenj.nl

Projectnaam

Onderzoek politieopleidingen
2018

Ons kenmerk

Bijlagen

3

*Bij beantwoording de datum
en ons kenmerk vermelden.
Wilt u slechts één zaak in uw
brief behandelen.*

Datum 22 oktober 2018

Onderwerp Beeld Team Intelligence - Opleidingen VVI, AVI en HII

Geachte heer,

De Inspectie Justitie en Veiligheid (Inspectie) houdt toezicht op de kwaliteit van het politieonderwijs en de examinering. In 2018 ligt de focus op de Opsporing. De Inspectie onderzoekt in hoeverre het onderwijs van de Politieacademie de politiemedewerkers die werken in het opsporingsproces, voorbereidt op het uitvoeren van hun functie. Hiertoe selecteerde de Inspectie twaalf aan de opsporing gerelateerde opleidingen. De Inspectie deed een beperkte eerste uitvraag op de twaalf opleidingen en afhankelijk van de aangeleverde informatie richtte zij haar onderzoek verder in. Op basis van de ontvangen informatie in deze eerste fase besloot de Inspectie vier opleidingen diepgaander te onderzoeken. Zie voor meer informatie over de opzet van het onderzoek politieopleidingen 2018, het Plan van Aanpak.¹

In de eerste fase van het onderzoek zijn onder meer de opleidingen 'Verzamelen en verwerken van informatie', 'Analyseren van informatie' en 'Heimelijk inwinnen van informatie' onderzocht. Deze opleidingen vallen onder het Team Intelligence. Uit de informatie die de Inspectie ontving over deze drie opleidingen constateerde zij dat diepgaand onderzoek niet nodig is. De Inspectie rondde haar deelonderzoek naar deze opleidingen af met een gesprek met de teamchef, een projectleider en docenten van het Team Intelligence.

In deze brief treft u de bevindingen over het team en per opleiding in een korte samenvatting. In de bijlagen staan de bevindingen van de Inspectie per opleiding meer gedetailleerd uitgewerkt. De bevindingen leg ik met deze brief aan u voor ter wederhoor op feitelijke onjuistheden. Mocht u feitelijke onjuistheden constateren, dan kunt u deze schriftelijk doorgeven aan Marjan Osendarp: m.osendarp@inspectievenj.nl. Ik verzoek u uiterlijk twee weken na ontvangst van deze brief uw reactie kenbaar te maken. Mocht ik op 7 november 2018 geen reactie hebben ontvangen, dan stel ik de deelonderzoeken 'Verzamelen en verwerken van informatie', 'Analyseren van informatie' en 'Heimelijk inwinnen van informatie' vast.

¹ <https://www.inspectie-jenv.nl/toezichtgebieden/p/politie/documenten/plannen-van-aanpak/2018/01/19/onderzoek-politieopleidingen-2018>

Team Intelligence

In het Strategisch Ontwikkelplan 2019-2022 wat door de NP is aangeleverd staat de wens van de NP omschreven om tot een geheel andere oplossing en invulling voor de professionalisering van de informatieorganisatie te komen. De NP ziet een grondige herziening in leren en ontwikkelen voor zich om competent personeel op te leiden dat voldoet aan de nieuwe eisen vanuit o.a. het domein Intelligence. Het Team Intelligence staat voor de uitdaging het onderwijs verder te ontwikkelen om aan deze veranderende onderwijsvraag te voldoen. Deze uitdaging richt zich voornamelijk op het verstevigen van de informatie organisatie binnen de PA en het verstevigen van het informatie proces binnen de PA. De Inspectie constateert dat het team Intelligence kwalitatieve en kwantitatieve aanpassingen doorvoert in haar onderwijsaanbod. Dit uit zich onder meer in een uitbreiding van de teamformatie, het professionaliseren van de docenten en de doorontwikkeling van opleidingen. Het team Intelligence zal tot 2021 uitbreiden met 35 fte waardoor over 4 jaar het team uit 60 tot 80 medewerkers zal bestaan. De professionaliseringsopgave van het team bestaat uit het up-to-date brengen van zittend personeel en voor nieuw aan te nemen medewerkers geldt de afspraak dat zij óf het gewenste opleidingsniveau hebben óf de gewenste didactische vaardigheden. Ten tijde van het onderzoek voldeed 62% van de docenten van team Intelligence aan de gewenste pedagogisch didactische bekwaamheid en 14% van de docenten van team Intelligence voldeed aan het gewenste opleidingsniveau. De Inspectie constateert dat de PA daarmee niet voldoet aan haar professionaliseringsdoelstelling. Ten tijde van het onderzoek was het teamplan nog in ontwikkeling. Aan de Inspectie is de toezegging gedaan dat het teamplan eind 2018 gereed en vastgesteld is.

De Inspectie constateert dat het team Intelligence druk doende is met de ontwikkeling van haar onderwijs. Afhankelijk van de onderwijsbehoefte en de vraag naar specialismen wordt nieuw onderwijs gecreëerd. Daarnaast worden huidige opleidingen doorontwikkeld. Het team Intelligence stelt per thema het kwaliteitsdossier op te bouwen en alle stappen van de kwaliteitszorg systematiek te doorlopen. De Inspectie constateert dat het team hierbij nauw contact onderhoudt met diverse functionarissen binnen de PA en de NP.

Opleiding Verzamelen en verwerken van informatie

De opleiding 'Verzamelen en verwerken van informatie' (VVI) wordt momenteel doorontwikkeld naar de opleiding 'Coördineren van informatie'. De Inspectie constateert dat aan deze doorontwikkeling door de PA en het team hoge prioriteit wordt gegeven. Voor deze nieuwe opleiding wordt het kwaliteitsdossier stapsgewijs opgebouwd. Dit betekent ook dat in de opleiding VVI niet tot nauwelijks wordt geïnvesteerd. De opleiding wordt dit jaar in zijn huidige vorm nog aangeboden, hoe dit er voor volgend jaar uit ziet is ten tijde van het onderzoek nog niet duidelijk. Van de opleiding VVI is geen opleidingsdossier of evaluatie- en ontwikkelkalender beschikbaar. Er vinden evaluaties plaats met studenten en hun teamchefs in de praktijk. De informatie die hieruit voortkomt wordt gebruikt ten behoeve van de nieuw te ontwikkelen opleiding en leidt ook tot aanpassingen aan de huidige opleiding. De Inspectie constateert dat er weinig documenten beschikbaar zijn met betrekking tot kwaliteitszorg. Hierdoor is het voor haar onduidelijk op welke wijze de borging van de kwaliteit van de opleiding VVI vorm krijgt. Zie bijlage I voor een meer gedetailleerde uitwerking.

**Inspectie Justitie en
Veiligheid**

Datum
22 oktober 2018

Ons kenmerk

Opleiding Analyseren van informatie

De opleiding 'Analyseren van informatie' (AVI) wordt doorontwikkeld naar de Basisopleiding Analyseren. De Inspectie constateert dat er ten tijde van het onderzoek weinig documenten beschikbaar waren met betrekking tot kwaliteitsborging. Zo ontbrak het onder meer aan een opleidingsdossier en een evaluatie- en ontwikkelkalender. Uit de ontvangen informatie maakt de Inspectie op dat PA investeert in de doorontwikkeling van de opleiding en niet in de opleiding zoals deze in zijn huidige vorm wordt aangeboden. Ten behoeve van de nieuwe opleiding wordt het kwaliteitsdossier stapsgewijs opgebouwd. Hiertoe wordt allereerst het startdocument ontwikkeld. Op basis van de documentanalyse constateert de Inspectie dat een juiste uitvoering van de examinering voor de opleiding AVI op dit moment niet geborgd is. Zie bijlage II voor een meer gedetailleerde uitwerking.

**Inspectie Justitie en
Veiligheid**

Datum
22 oktober 2018

Ons kenmerk

Opleiding Heimelijk inwinnen van informatie

De opleiding 'Heimelijk inwinnen van informatie is', in verband met de vertrouwelijkheid van de inhoud van de opleiding, een zogenaamde 'afgeschermd opleiding'. De Inspectie paste haar onderzoeksmethode hierop aan door het documentenonderzoek op locatie te doen. De werkwijze bleef verder hetzelfde. Zie bijlage III voor een meer gedetailleerde uitwerking.

Conclusie

In het onderzoek politieopleidingen 2018 van de Inspectie staat de volgende onderzoeksvraag centraal:

"In hoeverre bereidt het onderwijs van de Politieacademie de politiemedewerkers die werken in het opsporingsproces goed voor op het uitvoeren van hun functie? "

Alles overziend komt de Inspectie tot de conclusie dat voor de opleiding 'Verzamelen en verwerken van informatie' (VVI) de PA in deze opleiding nauwelijks meer investeert. De Inspectie stelt vast dat het veelal ontbreekt aan documentatie rondom de kwaliteitszorg van de PA. Er vinden wel evaluaties plaats met studenten en met leidinggevenden in de praktijk. Inmiddels zijn stappen gezet tot doorontwikkeling van deze opleiding, waarbij het team contact onderhoudt met zowel deskundigen binnen de PA zelf als bij de NP. Dit geheel levert input op voor de nieuwe opleiding en daarover is de Inspectie positief. Dit geldt ook voor het doorlopen van de diverse stappen in het kwaliteitszorgsysteem van de PA.

Ten aanzien van de opleiding 'Analyseren van Informatie' (AVI) komt de Inspectie tot de conclusie dat de PA niet investeert in het onderhoud van deze opleiding maar in de doorontwikkeling ervan. Er zijn weinig documenten beschikbaar rondom de kwaliteitsborging vanuit de PA. Opvallend is dat de examinering voor de AVI momenteel niet is geborgd. Wat betreft de doorontwikkeling is de Inspectie positief over het gebruik van het kwaliteitszorgsysteem van de PA.

De huidige opleidingen beoordeelt de Inspectie van onvoldoende kwaliteit. Dat deze opleidingen wel nog worden aangeboden beschouwt de Inspectie als een onwenselijke situatie. De Inspectie heeft begrip voor de zeer specifieke situatie rondom het team Intelligence maar constateert dat er op onderdelen sprake is van stilstand en achterstanden. Het team zet stappen in de doorontwikkeling van beide opleidingen en de Inspectie benadrukt hierbij het belang van het zorgvuldig doorlopen van het kwaliteitszorgsysteem van de PA.

Deze terugkoppeling heeft als doel om u en de medewerkers van de Politieacademie te informeren over de uitkomsten van deze deelonderzoeken, zodat u waar nodig actie kunt nemen. De Inspectie beziet de bevindingen en conclusies van de afzonderlijke twaalf opleidingen vervolgens in samenhang en neemt de eventuele rode draden op in een meta-rapportage 'Jaarbeeld politieonderwijs 2018' en het 'Jaarbeeld opsporing 2018'. Uitzondering hierop vormen de bevindingen over de opleiding 'Heimelijk inwinnen van informatie'. Aangezien dit een zogenaamde 'afgeschermdde opleiding' is worden herleidbare conclusies niet opgenomen in meta-rapportages zoals het 'Jaarbeeld Politieonderwijs 2018' en ook niet anderszins openbaar gemaakt.

**Inspectie Justitie en
Veiligheid**

Datum
22 oktober 2018

Ons kenmerk

Zoals gebruikelijk wil ik u uitnodigen om mij ten behoeve van het 'Jaarbeeld politieonderwijs 2018' uiterlijk 15 januari 2019 te informeren over de voortgang op de punten die worden geconstateerd in de deelrapportages. U kunt hierbij de tabel in de bijlagen gebruiken als uitgangspunt.

Hoogachtend,

J.G. Bos
*Inspecteur-generaal Inspectie Justitie en
Veiligheid*