



Inspectie Justitie en Veiligheid  
*Ministerie van Justitie en Veiligheid*

# Kwetsbaarheden in het bloed-alcohol onderzoeksproces van het NFI

*Plan van aanpak*

# Inhoudsopgave

|          |                        |          |
|----------|------------------------|----------|
| <b>1</b> | <b>Inleiding</b>       | <b>3</b> |
| 1.1      | Aanleiding             | 3        |
| 1.2      | Afbakening             | 3        |
| <b>2</b> | <b>Onderzoek</b>       | <b>4</b> |
| 2.1      | Achtergrond            | 4        |
| 2.2      | Centrale vraagstelling | 4        |
| 2.3      | Onderzoeksvragen       | 4        |
| 2.4      | Onderzoeksaanpak       | 5        |
| <b>I</b> | <b>Bijlagen</b>        | <b>7</b> |
|          | <b>Afkortingen</b>     |          |



# 1

## Inleiding

### 1.1 Aanleiding

Op 25 september 2017 maakte het openbaar ministerie bekend dat op die dag een 38-jarige medewerkster van het Nederlands Forensisch Instituut (hierna: NFI) door de Rijksrecherche was aangehouden. Zij wordt ervan verdacht dat zij bij haar afgenomen bloedmonsters heeft gemanipuleerd om zo te verbergen dat zij met te veel alcohol op achter het stuur heeft gezeten.

Naar aanleiding hiervan heeft het NFI de Inspectie veiligheid en Justitie verzocht een onderzoek in te stellen naar het bloed-alcoholonderzoeksproces van het NFI. Het NFI gaf aan dat, voortvloeiende uit de aard van zijn werkzaamheden, integriteit een belangrijke factor is voor de inrichting van het werk en voor de professionaliteit van de medewerkers. Dat dit incident niettemin heeft kunnen plaatsvinden, vormt voor het NFI reden te laten onderzoeken of zich in het bloed-alcohol onderzoeksproces kwetsbaarheden voordoen voor manipulatie door eigen medewerkers van het NFI.

### 1.2 Afbakening

Het onderzoek is gericht op het bloed-alcoholonderzoeksproces in het algemeen, en niet op de omstandigheden die aanleiding waren voor de aanhouding van de medewerkster in het bijzonder, omdat in deze zaak een strafrechtelijk onderzoek is ingesteld.

Ingegeven door de aard van het incident richt het onderzoek zich alleen tot kwetsbaarheden voor manipulatie door eigen medewerkers, en derhalve niet voor manipulatie van buiten het NFI. Om dezelfde reden betreft het onderzoek alleen het bloed-alcoholonderzoeksproces, en niet ook andere onderzoeksprocessen.



# 2

## Onderzoek

### 2.1 Achtergrond

Doel van het onderzoek is in de eerste plaats om vast te stellen of het bloed-alcoholonderzoeksproces als zodanig kwetsbaar is voor manipulatie door NFI-medewerkers. Kwetsbaarheden in het proces kunnen zich in beginsel op de volgende punten voordoen:

- De locaties en verplaatsingen van bloedmonsters, in verband met de mogelijkheid de monsters zelf te manipuleren.
- De machines waarmee het onderzoek wordt verricht, in verband met de mogelijkheid het onderzoek te manipuleren.
- Het vastleggen van onderzoeksresultaten, in verband met de mogelijkheid de uitkomsten te manipuleren.
- De registratie van het onderzoeksproces, in verband met de mogelijkheid de traceerbaarheid van de handelingen tijdens het onderzoek te manipuleren.

Daarnaast onderzoekt de Inspectie het geheel van maatregelen en beleid van het NFI om manipulatie te voorkomen. Dit heeft onder meer betrekking op:

- De protocollering van de werkwijzen.
- De beveiliging van het proces en van de registratie.
- Het gevoerde personeelsbeleid.

### 2.2 Centrale vraagstelling

In hoeverre is het bloed-alcoholonderzoeksproces van het NFI kwetsbaar voor manipulatie door medewerkers?

### 2.3 Onderzoeksvragen

#### **Hoe is het bloed-alcoholonderzoeksproces ingericht?**

Dit betreft alle bewerkingen en verplaatsingen vanaf de inontvangstneming van de bloedmonsters als stukken van overtuiging (SvO's) tot het verzenden van de



uitkomst aan de opdrachtgever, en de taken en verantwoordelijkheden van de daarbij betrokken medewerkers.

#### **Hoe wordt het onderzoeksproces geregistreerd?**

Dit betreft het vastleggen van alle bewerkingen en verplaatsingen van de SvO's en van de uitkomsten van het onderzoek.

#### **Hoe is het onderzoeksproces beveiligd?**

Dit betreft de beveiliging van de ruimten waarin de SvO's worden opgeslagen of bewerkt, de systemen waarin het onderzoeksproces wordt geregistreerd en de machines die voor het onderzoek worden gebruikt. Daarnaast gaat het om het uitvoeren van controles en audits, en om de werking van het Kwaliteitssysteem van het NFI.

#### **Wat is het personeelsbeleid ter voorkoming van manipulatie van het onderzoeksproces, en hoe wordt dat beleid uitgevoerd?**

Dit betreft de screening van medewerkers, het bewust maken van medewerkers van het belang van integriteit in het werk van het NFI, de werkwijze in geval van mogelijke betrokkenheid van een medewerker bij de te onderzoeken zaak, het onderkennen van mogelijke kwetsbaarheden van medewerkers als gevolg van omstandigheden in de werk- of privésfeer en het omgaan met signalen van medewerkers of ketenpartners over integriteitsrisico's bij medewerkers.

## **2.4 Onderzoeksaanpak**

Het onderzoek bestaat uit:

#### **Oriënterende gesprekken**

Ter oriëntatie heeft de Inspectie gesproken met het hoofd van de betrokken Divisie Chemische en Fysische Sporen, de manager Kwaliteit, Arbo en Milieu en het hoofd Fysieke beveiliging.

#### **Raadplegen van schriftelijk materiaal**

Dit betreft onder meer de toepasselijke werkvoorschriften, beleidsstukken en het Kwaliteitshandboek van het NFI.

#### **Waarneming**

De Inspectie bekijkt samen met de betrokken medewerkers ter plaatse de inontvangstneming, de registratie, de bewaring en de verplaatsing van de SvO's, alsook het onderzoek en de rapportage.



## Interviews

Dit betreft vraaggesprekken met:

- hoofd van de Divisie Chemische en Fysische Sporen
- teammanager Frontdesk
- medewerkers Frontdesk
- teammanager Toxicologielaboratorium
- medewerkers toxicologielaboratorium
- waarnemend teamleider Toxicologie
- toxicologen
- teammanager IV
- systeembeheerders
- het hoofd Fysieke beveiliging ad interim
- manager Kwaliteit, Arbo en Milieu
- senior medewerker Kwaliteit, Arbo en Milieu
- senior Adviseur P&O



# I

## Bijlage Afkortingen

### **Afkorting**

NFI  
SVO's

### **Betekenis**

Nederlands Forensisch Instituut  
stukken van overtuiging



### **Missie Inspectie Justitie en Veiligheid**

*De Inspectie Justitie en Veiligheid houdt voor de samenleving, de ondertoezichtgestelden en de politiek en bestuurlijk verantwoordelijken toezicht op het terrein van justitie en veiligheid om inzicht te geven in de kwaliteit van de taakuitvoering en de naleving van regels en normen, om risico's te signaleren en om organisaties aan te zetten tot verbetering. Hiermee draagt de Inspectie bij aan een rechtvaardige en veilige samenleving.*

#### **Dit is een uitgave van:**

Inspectie Justitie en Veiligheid  
Ministerie van Justitie en Veiligheid  
Turfmarkt 147 | 2511 DP Den Haag  
Postbus 20301 | 2500 EH Den Haag  
[Contactformulier](#) | [www.inspectievenj.nl](http://www.inspectievenj.nl)

November 2017

*Aan deze publicatie kunnen geen rechten worden ontleend.  
Vermenigvuldigen van informatie uit deze publicatie is toegestaan,  
mits deze uitgave als bron wordt vermeld.*