

Tabel Hoor en Wederhoor bevindingenbrief toezichtbezoek JJI Lelystad en Stedenschool

Nr.	Inzagepartij	Hoofdstuk/ paragraaf	Te corrigeren tekst (eerste ... laatste woord)	Argumentatie/ onderbouwing van uw reactie	Reactie inspectie
1.	JJI Lelystad, Stedenschool	§3, pag.1	De inspecties...de jeugdigen. Aanpassen in: De inspecties hebben sinds 2022 zorgen over JJI Lelystad als gevolg van aanhoudende tekorten in kwantitatieve en kwalitatieve personele bezetting en het lerend vermogen ten aanzien van incidenten en de weerslag die dit heeft op het pedagogisch leven en behandelklimaat en de rechtspositie van de jeugdigen.	In het reguliere bezoek van juni 2022 heeft de inspectie in het kader van de toezichthoudende rol haar zorgen geuit over de sectorbrede uitdagingen bij de JJI's. Het gebrek aan sturing is hier niet genoemd. Zie uw brief <i>Terugkoppeling bezoek inspecties JJI Lelystad</i> van 15 juli 2022. NB Deze opmerking geldt voor alle herhalingen op dit onderwerp die u in de bevindingenbrief noemt.	De inspecties nemen de wijziging deels over. Ter verduidelijking is het woord 'en' vervangen door het woord 'op': [...] het gebrek aan sturing op het lerend vermogen ten aanzien van incidenten [...].
2.	JJI Lelystad, Stedenschool	§3, pag.1	De personele...stopgezet. Aanvullen met: Tegelijkertijd als kwaliteitsslag in onze zorg naar de jeugdigen.	JJI Lelystad is niet gestopt met de inhuur van externen, wel met die van zzp'ers. Zowel jeugdigen en medewerkers hebben baat bij vaste gezichten op de afdeling.	De inspecties nemen de wijziging deels over. De tekst 'externe inhuur' is vervangen door 'zzp'ers'. De inspecties nemen de aanvullende tekstsuggestie niet over, aangezien de alinea gericht is op de zorgen van de inspecties over JJI Lelystad.
3.	JJI Lelystad, Stedenschool	§4, pag.1	De aanhoudende...toezichtbezoek. Aanpassen in: De signalen uit gesprekken met de OR en CvT voorafgaand aan het geplande reguliere bezoek van 27 maart 2026, waren voor de inspecties	Deze formulering sluit beter aan bij de aankondigingsbrief van het toezichtbezoek van 3 april 2026.	De inspecties nemen de wijziging niet over. De signalen van de OR en de CvT, die de inspecties voorafgaand aan het toezichtbezoek ontvingen, pasten bij de aanhoudende zorgen van de inspecties over JJI Lelystad.

Tabel Hoor en Wederhoor bevindingenbrief toezichtbezoek JJI Lelystad en Stedenschool

Nr.	Inzagepartij	Hoofdstuk/ paragraaf	Te corrigeren tekst (eerste ... laatste woord)	Argumentatie/ onderbouwing van uw reactie	Reactie inspectie
			aanleiding tot het instellen van een toezichtbezoek.		
4.	JJI Lelystad, Stedenschool ¹	§ 2, pag.2	Conclusie (hele alinea)	De conceptbrief verbindt op meerdere plaatsen conclusies aan de bevindingen die naar onze mening onvoldoende feitelijk worden onderbouwd. In het bijzonder betreft dit de herhaaldelijk terugkerende kwalificatie dat sprake zou zijn van onvoldoende structurele en systematische sturing. Dit is niet eerder expliciet naar voren gekomen in gesprekken, toezichtcontacten of schriftelijke terugkoppelingen van de inspectie. Naar onze mening wordt daarbij onvoldoende rekening gehouden met de context waarin JJI Lelystad opereert, waaronder de langdurige en sectorbrede schaarste aan gekwalificeerd personeel en capaciteitsdruk. Wij verzoeken de inspecties daarom deze conclusie nader te onderbouwen of de formulering te heroverwegen.	De inspecties nemen de wijziging niet over. De inspecties hebben naar aanleiding van de wederhooropmerking nr. 1 een tekstuele aanpassing gedaan in de aanleiding. De inspecties baseren haar oordeel over de structurele en systematische wijze van sturing op gesprekken met de raad van bestuur (RvB) en de ondernemingsraad van Stichting Pluryn, de directies en medewerkers van JJI Lelystad en de Stedenschool, jeugdigen en de Commissie van Toezicht. Daarnaast hebben de inspecties cijfers en documenten opgevraagd over personeel en organisatie, zorg en behandeling van jeugdigen en het leren en verbeteren naar aanleiding van incidenten. De weerbarstige context waarin JJI Lelystad haar taak uitvoert, hebben de inspecties

¹ Stichting Pluryn, JJI Lelystad en de Stedenschool hebben de inspecties verzocht om een begeleidend schrijven bij de wederhoortabel te voegen. Dit is niet conform Protocol voor de werkwijze van de Inspectie Justitie en Veiligheid. In het kader van transparantie en navolgbaarheid hebben de inspecties deze opmerking toegevoegd aan de wederhoortabel.

Tabel Hoor en Wederhoor bevindingenbrief toezichtbezoek JJI Lelystad en Stedenschool

Nr.	Inzagepartij	Hoofdstuk/ paragraaf	Te corrigeren tekst (eerste ... laatste woord)	Argumentatie/ onderbouwing van uw reactie	Reactie inspectie
					in haar overwegingen meege- nomen en beschreven in de brief, namelijk in de aanleiding en voorafgaand aan de bevin- dingen.
5.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 2, pag.2	De inspecties...bieden. Aanpassen in: De inspecties constateren dat Stichting Plu- ryn en JJI Lelystad onvol- doende resultaten hebben ge- boekt bij het terugdringen van de personele tekorten en de gevolgen daarvan voor de or- ganisatie.	Wij herkennen de personele uit- dagingen zoals beschreven. Te- gelijkertijd zijn de afgelopen ja- ren verschillende maatregelen in- gezet, geëvalueerd en waar no- dig bijgesteld. De personeels- krapte blijft een sectorbrede uit- daging.	De inspecties nemen de wijzi- ging niet over. Het feit dat verschillende maatregelen zijn ingezet, ge- evalueerd en waar nodig bij- gesteld, verandert de consta- tering van de inspecties niet dat Stichting Pluryn en JJI Le- lystad onvoldoende in staat zijn gebleken om de enorme personele uitdagingen het hoofd te bieden.
6.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 2, pag.2	3) Stichting Pluryn....organisa- tie. Aanpassen in: Stichting Pluryn en JJI Lelystad onvoldoende re- sultaat hebben behaald in een structurele verbetering van de personele bezetting op de afde- lingen.	Zie de onderbouwing bij punt 4.	De inspecties nemen de wijzi- ging niet over. Het feit dat verschillende maatregelen zijn ingezet, ge- evalueerd en waar nodig bij- gesteld, verandert de conclu- sie van de inspecties niet dat Stichting Pluryn en JJI Lely- stad onvoldoende in staat zijn gebleken om op structurele en systematische wijze richting en sturing te geven aan de or- ganisatie.

Tabel Hoor en Wederhoor bevindingenbrief toezichtbezoek JJI Lelystad en Stedenschool

Nr.	Inzagepartij	Hoofdstuk/ paragraaf	Te corrigeren tekst (eerste ... laatste woord)	Argumentatie/ onderbouwing van uw reactie	Reactie inspectie
7.	JJI Lelystad, Stedenschool ²	§ 3, pag.2	De inspecties ... Pluryn.	De relatie tussen de ontwikkelingen in Harreveld en de geconstateerde problematiek in Lelystad wordt in de conceptbrief naar onze mening onvoldoende concreet gemaakt. Wij verzoeken de inspecties daarom deze passages te preciseren, zodat helder wordt welke feitelijke constatering/waarnemingen aan deze conclusie ten grondslag liggen en hoe deze zich verhouden tot de overige bevindingen in het rapport.	De inspecties hebben in de alinea de volgende zin ter verduidelijking toegevoegd: De inspecties hebben zorgen of Stichting Pluryn voldoende in staat is om op structurele en systematische wijze richting en sturing te geven aan de realisatie van de geplande uitbreiding van JJI-capaciteit in Harreveld.
8.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 3, pag.2	Voor de oprichting... JJI Lelystad. Aanpassen in: Voor de oprichting hiervan zal in 2027 gebruik worden gemaakt van een achtal medewerkers die nu in JJI Lelystad werken.	De kennis en kunde die benut worden voor de oprichting van Harreveld gaan niet ten koste van de bedrijfsvoering in Lelystad. Met het vertrek van deze 8 medewerkers is rekening gehouden, ook in de begroting.	De inspecties nemen de wijziging deels over. Het woord 'capaciteit' is uit de zin verwijderd.
9.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 1, pag.3	De dagprogramma's...ingekort. Aanpassen in: De dagprogramma's van alle leefafdelingen en daarmee alle jeugdigen die verblijven binnen JJI Lelystad worden sinds januari 2026 structureel ingekort tot 69 uur. +	De dagprogramma's zijn niet structureel vanaf 2025 ingekort. Wel hadden we dagelijks tekorten. Uitgangspunt was altijd dat het onderwijs voor de jongeren door moest gaan. Er is op enkele groepen met een structureel aangepast programma gewerkt in november en december 2025. In 2026 is een programma van	De inspecties nemen de eerste wijziging deels over. De inspecties hebben in deze zin het woord 'structureel' weggehaald en in de volgende zin 'Tijdens Leefafdelingen' de woorden 'structureel ingekort' toegevoegd.

² Stichting Pluryn, JJI Lelystad en de Stedenschool hebben de inspecties verzocht om een begeleidend schrijven bij de wederhoortabel te voegen. Dit is niet conform Protocol voor de werkwijze van de Inspectie Justitie en Veiligheid. In het kader van transparantie en navolgbaarheid hebben de inspecties deze opmerking toegevoegd aan de wederhoortabel.

Tabel Hoor en Wederhoor bevindingenbrief toezichtbezoek JJI Lelystad en Stedenschool

Nr.	Inzagepartij	Hoofdstuk/ paragraaf	Te corrigeren tekst (eerste ... laatste woord)	Argumentatie/ onderbouwing van uw reactie	Reactie inspectie
			Tenminste...gehaald. Aanpassen in: Tenminste drie groepen hebben de afgelopen 2 maanden wekelijks een dagprogramma van minder dan 62 uur gehad. Omdat op korte termijn onvoldoende perspectief bestond op verbetering van de personele bezetting, is in overleg met DJI besloten tijdelijk een afdeling te sluiten.	69 uur aan alle groepen aangeboden.	De inspecties nemen de tweede wijziging deels over. De eerste zin is overgenomen. De tweede zin is niet overgenomen aangezien de uitvoering van het besluit heeft plaatsgevonden na het toezichtbezoek van 24 april 2026 en daarmee buiten de reikwijdte van de brief valt.
10.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 2, pag.3	De inspecties...administratie. Aanpassen in: De inspecties constateren dat jeugdigen die verblijven in JJI Lelystad sinds januari 2026 niet altijd tijdig zijn gecompenseerd voor het ingekorte dagprogramma als gevolg van gebrekkige administratie.	De compensaties zijn uitbetaald. De administratieve verwerking bleek in individuele situaties complex, waardoor dit niet in alle gevallen tijdig is gebeurd.	De inspecties nemen de wijziging over. De tekst is aangepast.
11.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 3, pag.3	De structurele...leefafdeling. Aanpassen in: De structurele en aanhoudende inkorting van de dagprogramma's gaat ten koste van de begeleiding, zorg en behandeling van de jeugdigen, die deels plaatsvindt op de leefafdeling.	Begeleiding, zorg en behandeling vindt op meer plekken plaats dan alleen op de leefgroep. Zorg t.a.v. tekorten in begeleiding zijn dan ook niet perse aan de orde.	De inspecties nemen de wijziging niet over. De jeugdigen zitten teveel tijd op hun kamer vanwege de structurele en aanhoudende inkorting van de dagprogramma's. De tijd dat jeugdigen teveel op kamer zit, gaat daarmee ten koste van begeleiding, zorg en behandeling van de jeugdigen.

Tabel Hoor en Wederhoor bevindingenbrief toezichtbezoek JJI Lelystad en Stedenschool

Nr.	Inzagepartij	Hoofdstuk/ paragraaf	Te corrigeren tekst (eerste ... laatste woord)	Argumentatie/ onderbouwing van uw reactie	Reactie inspectie
12.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 2, pag.4	Beveiligers...loopmomenten. Aanpassen in: Beveiligers worden incidenteel ingezet ter ondersteuning bij het opstarten van de leefafdelingen in de ochtend, het luchten en loopmomenten.	Beveiligers worden niet standaard/regelmatig ingezet, dit is incidenteel voorgekomen. Dit is 1 van de taken van de beveiligers in een JJI.	De inspecties nemen de wijziging deels over. Het woord 'regelmatig' is vervangen door 'vaker'.
13.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 3, pag.4	Toch lukt...inspecties. Aanpassen in: Ondanks de ingezette verbetermaatregelen vraagt het verder versterken van het lerend vermogen blijvende aandacht.	JJI Lelystad heeft met het team van de Geneeskundig Directeur van Pluryn het proces calamiteitenonderzoek verstevigd met het oog op een groter leereffect. Vastgesteld door de raad van bestuur in <i>Samenwerking JJI Lelystad en Kwaliteit & Kennis</i> d.d. 9 juni 2026.	De inspecties nemen de wijziging niet over. De inspecties benoemen in de zin expliciet 'tot op heden', wat duidt op de situatie t/m het toezichtbezoek van 24 april 2026. Het document <i>Samenwerking JJI Lelystad en Kwaliteit & Kennis</i> d.d. 9 juni 2026 valt buiten de reikwijdte van het toezichtbezoek en de brief.
14.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 2, pag.5	Ook heeft...alle medewerkers. Zin verwijderen.	Wij herkennen dit beeld niet volledig. Tijdens deze periode hebben verschillende basistrainingen doorgang gevonden. Daarnaast is de onboarding van nieuwe medewerkers vanaf juni 2026 uitgebreid met een vierdaags inwerkprogramma.	De inspecties nemen de wijziging deels over. In de zin is het woord 'gedeeltelijk' toegevoegd. De onboarding van nieuwe medewerkers vanaf juni 2026 valt buiten de reikwijdte van het toezichtbezoek, dat plaatsvond op 24 april 2026.
15.	JJI Lelystad, Stedenschool	§ 2, pag.6	Pas recent...organisatie.	Met de komst van een nieuwe directeur bedrijfsvoering is het	De inspecties nemen de wijziging deels over.

Tabel Hoor en Wederhoor bevindingenbrief toezichtbezoek JJI Lelystad en Stedenschool

Nr.	Inzagepartij	Hoofdstuk/ paragraaf	Te corrigeren tekst (eerste ... laatste woord)	Argumentatie/ onderbouwing van uw reactie	Reactie inspectie
			Aanpassen in: Recent is een integraal herstelplan opgesteld waarin de verbetermaatregelen uit verschillende trajecten zijn samengebracht.	managementteam verder versterkt, waardoor de uitvoering van het herstelplan met aanvullende capaciteit en expertise vorm krijgt.	Het woord 'pas' aan het begin van de zin is verwijderd. De inspecties hebben een eerste versie van het verbeterplan ontvangen ter voorbereiding op het toezichtbezoek, daterend van 15 april 2026.